

PATVIRTINTA

Viešosios įstaigos

Šiaulių centro poliklinikos

Direktorius

2024 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. 53

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠIAULIŲ CENTRO POLIKLINIKOS 2025-2027 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### I. BENDROSIOS NUOSTATOS

Viešoji įstaiga Šiaulių centro poliklinika (toliau – Poliklinika) yra iš Šiaulių miesto savivaldybės lėšų įsteigta Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji ne pelno siekianti sveikatos priežiūros įstaiga. Poliklinikoje teikiamos pirminės ir antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Poliklinika savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, LR Civiliniu kodeksu, LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, LR Sveikatos sistemos įstatymu, LR Viešųjų įstaigų įstatymu, LR Sveikatos draudimo įstatymu ir kitais įstatymais, teisės aktais bei Poliklinikos įstatais.

Poliklinikos steigėja, vienintelė dalininkė ir savininkė yra Šiaulių miesto savivaldybė.

Poliklinikos buveinė – Vytauto g. 101, LT-77156, Šiauliai.

Poliklinikos **misija** – mažinti gyventojų sergamumą, ligotumą ir mirštamumą, laiku teikiant prieinamas, saugias, medicinos mokslu ir praktika pagrįstas pirminio lygio, konsultacijų ir diagnostikos, slaugos bei psichikos sveikatos paslaugas, užtikrinant jų tęstinumą, vykdant prevencines ir visuomenės sveikatos programas, ugdant atsakingą pacientų ir jų artimųjų požiūrį į sveikatą, taikant pažangias technologijas, saugant aplinką ir racionaliai naudojant materialinius ir žmogiškuosius išteklius.

Poliklinikos **vizija** – naudinga visuomenei, patraukli pacientams ir darbuotojams, nuolat tobulėjanti, moderni, Europos Sąjungos (toliau – ES) standartus atitinkanti sveikatos priežiūros įstaiga – konkurencingas diagnostikos, gydymo ir profilaktikos centras Šiaurės Lietuvoje.

Strateginio veiklos plano **tikslas** – efektyviau organizuoti Poliklinikos darbą, skatinti sveiką gyvenimą, saugoti ir stiprinti sveikatą, vykdant ligų prevenciją, atsižvelgiant į valstybės prioritetus, vienyti Poliklinikos darbuotojus bendriems tikslams, didinti jų įsipareigojimus įstaigos tikslams pasiekti. Planavimas – tai nenutrūkstamas procesas, kurio metu atsižvelgiama į organizacijos viduje ir aplink ją vykstančius pokyčius.

### II. POLIKLINIKOS IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Poliklinika yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio pagrindinis tikslas - teikti kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, skirtas gyvybei išgelbėti ir išsaugoti.

Pagrindiniai išorės veiksniai tiesiogiai ir netiesiogiai darantys įtaką Poliklinikos veiklai yra:

- teisiniai veiksniai,
- ekonominiai veiksniai,
- socialiniai veiksniai,
- technologiniai veiksniai.

## TEISINIAI VEIKSNIAI

Neigiamas	Teigiamas
1. Nepakankamas PSDF biudžeto lėšų panaudojimo efektyvumas bei nepakankamas sveikatos priežiūros įstaigų finansavimas PSDF lėšomis.	1. Sveikatos priežiūros įstaigų finansavimo iš PSDF biudžeto skaidrumo didinimas, reglamentuojant sveikatos priežiūros įstaigų finansavimo iš PSDF kriterijus, lėšų skyrimo tvarkos aprašus ir kitus teisės aktus paskatintų PSDF lėšų panaudojimo efektyvumą.
2. Nepakankamai skatinamas papildomas savanoriškas sveikatos draudimas fiziniams asmenims.	2. Planuojama įgyvendinti sveikatos netolygumų mažinimo Lietuvoje, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimą, ypatingą dėmesį skiriant gyventojų sveikatos išsaugojimui, ligų prevencijai bei ankstyvai ligų diagnostikai, sveikatos priežiūros sistemos optimizavimui ją orientuojant ir pertvarkant taip, kad būtų sumažinti egzistuojantys dideli sveikatos netolygumai tarp žmonių, gyvenančių didžiųjų miestų savivaldybėse ir tarp tų, kurie gyvena rajonų savivaldybėse, tarp šeimoje gyvenančių ir vienišų žmonių, išlieka viena iš aktualiausių Lietuvos problemų, kurias būtina spręsti. Sudaryti sąlygas ir galimybes asmens sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui.
3. Nepakankamai skatinama sveika gyvensena, saugoma ir stiprinama sveikata, vykdoma ligų prevencija. Tobulinamas sveikatos sistemos valdymas.	3. Numatytas ypatingas dėmesys visuomenės ir asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės gerinimui bei sveikatos sistemos atsparumo grėsmėms ir krizėms užtikrinimas, sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros pritaikymo ekstremaliosioms situacijoms ir tvarumui stiprinti, reaguojant į grėsmes sveikatai. Bus rengiamos ir taikomos pagrindinės priemonės, skirtos pasirengti ekstremaliųjų situacijų likvidavimui ir jų šalinimui. Sveikatos sistemos skaitmeninimas.

## EKONOMINIAI VEIKSNIAI

Neigiamas	Teigiamas
1. Šalies sveikatos apsaugos sistemoje PSDF biudžeto lėšos didesne dalimi skiriamos medicinos personalo darbo užmokesčiui.	1. Didėjantis Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansavimas sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros gerinimui, mokslinių tyrimų vystymui.
2. Ryškus vidutinio darbo užmokesčio gydytojams ir kitiems asmens sveikatos priežiūros specialistams atotrūkis tarp didžiųjų Lietuvos savivaldybių sveikatos priežiūros įstaigų ir mažesniųjų lemia netolygų sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymą.	2. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės tolygus didinimas.

## SOCIALINIAI VEIKSNIAI

Neigiamas	Teigiamas
1. Mažėjantis gimstamumas, gyventojų senėjimas.	1. Emigrantų apsisprendimas gydytis Lietuvoje – didėjantis mokių pacientų skaičius sveikatos priežiūros paslaugų įstaigose.
2. Išaugusi pacientų ir jų globėjų derėjimosi galia, siekiant aukštesnės medicininių paslaugų kokybės ir išsamios informacijos apie suteikiamas paslaugas, lemia didėjančius kompensacinius kaštus.	2. Didėjantis dėmesys ir valstybės finansavimas visuomenės sveikatai, ligų ir išorinių mirties priežasčių prevencijai, motinos ir vaiko sveikatos priežiūrai ir stiprinimui lemia mažėjančias asmenų sveikatos priežiūros išlaidas.
3. Nepakankamas valstybės finansavimas prevencinėms priemonėms didina ligų riziką bei gydymo ir reabilitacijos kaštus.	3. Skatinti sveiką gyvenseną, saugoti ir stiprinti sveikatą, vykdyti ligų prevenciją. Numatoma plėtoti visuomenės sveikatos priežiūrą savivaldybėse diegiant mobilias ir nuotolines sveikatos stiprinimo paslaugas.

## TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI

Neigiamas	Teigiamas
1. Nepakankamai koordinuojamas naujų sveikatos priežiūros technologijų diegimas auga itin dideliu tempu, tačiau daug trukdžių ir neveikimo dėl neišspręstų funkcionalumų VĮ Registrų centre.	1. Įgyvendintas išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) projektas per esveikata.lt portalą. Pacientai gana aktyviai registruojasi pas mūsų įstaigos gydytojus.
2. Dideli naujų sveikatos priežiūros technologijų kaštai didina paslaugų kainą.	2. Geriname pacientų komunikacinį, organizacinį prieinamumą, tobulindami ir plėsdami e-recepto bei kitų e-formų išrašymo galimybes ir apimtis.
	2. Informacinių technologijų naudojimas namų ūkiuose leidžia ieškoti informacijos apie sveikatos priežiūros paslaugas, įstaigas ir sveikatos sistemą, registruotis pas medicinos specialistus, gauti nuotolines konsultacijas, reikalauti paslaugų kokybės užtikrinimo.
	3. E. sveikatos paslaugų įdiegimas mažina laiką, skirtą dokumentacijos pildymui, laukimui eilėse, sudaro galimybes kaupti ir keistis diagnostinių tyrimų informacija, didėja duomenų apie sveikatos paslaugas apsisiekimo operatyvumas, kokybės kontrolė.
	5. Nuolat atnaujinama internetinė svetainė bei informacijos sklaida mūsų įstaigos interaktyviųjų televizorių (monitorių) ekranuose.
	6. Įgyvendintas nuotolinis elektroninis prisirašymas pas šeimos gydytoją per Elektroninius valdžios vartus.

### III. POLIKLINIKOS VIDAUS APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

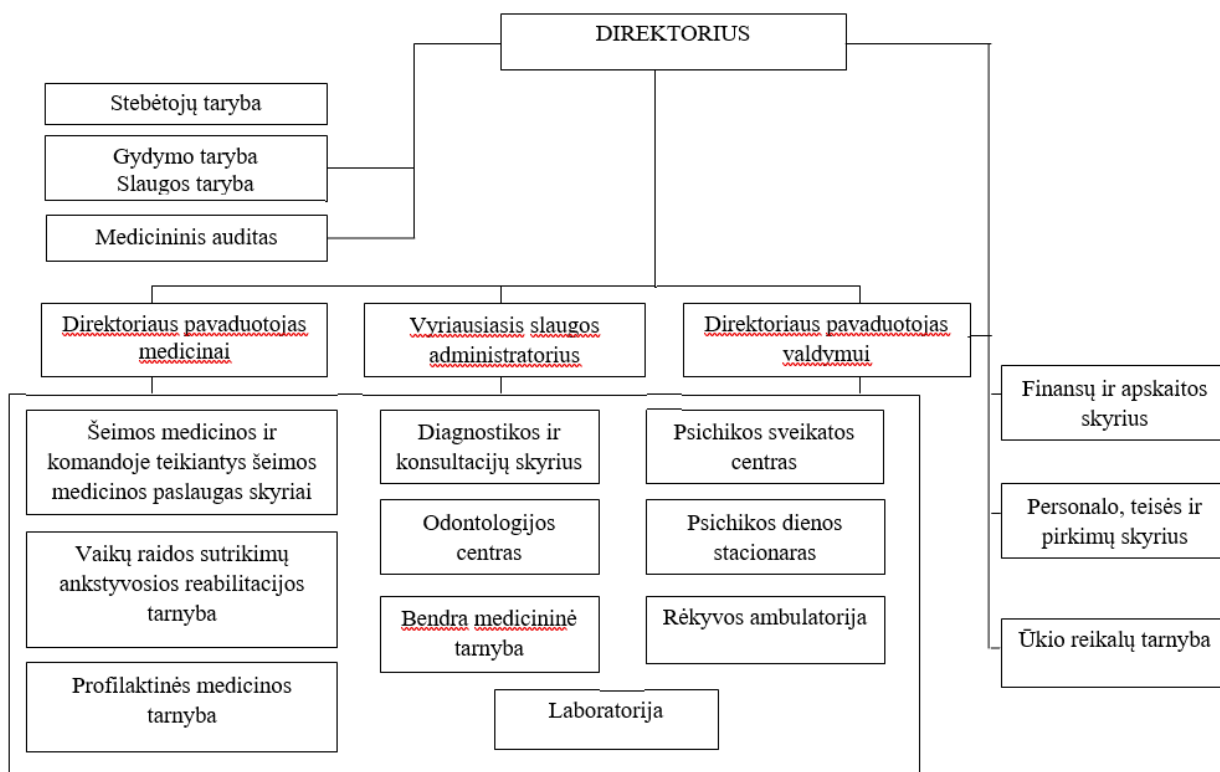
#### ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Poliklinikos valdymo organai yra įstaigos savininkas (steigėjas) ir direktorius. Įstaigoje veikia kolegialūs organai: Stebėtojų taryba, Gydytojų taryba ir Slaugos taryba. Poliklinikos direktoriaus 2021 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. 91 „Dėl valdymo struktūros tvirtinimo“ patvirtinta organizacinė valdymo struktūra. Poliklinikos darbą organizuoja administracija – direktorius, jo pavaduotoja valdymui, vyriausioji slaugos administratorė, vyriausioji finansininkė.

Poliklinikoje yra Finansų ir apskaitos skyrius, Personalo, teisės ir pirkimų skyrius, Ūkio reikalų tarnyba, Diagnostikos ir konsultacijų skyrius, Profilaktinės medicinos tarnyba, Odontologijos centras, Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba ir kt.

PATVIRTINTA: VŠĮ Šiaulių centro poliklinikos  
Direktoriaus 2021 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. 91

#### VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠIAULIŲ CENTRO POLIKLINIKOS VALDYMO STRUKTŪRA



#### ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2024 m. lapkričio 29 d. Poliklinikoje dirbo 334 darbuotojai.

Poliklinikos personalo struktūra:

Administracijos darbuotojai	4
Gydytojai	90
Slaugos specialistai	178
Ne medicinos personalas	62

Poliklinikos darbuotojai kelia savo kvalifikaciją, dalyvaudami tobulinimo kursuose, seminaruose, vidaus kvalifikacijos kėlimo užsiėmimuose.

Poliklinikos darbuotojų 2024 m. I-III ketvirčių kvalifikacijos kėlimo sąnaudos sudarė 2 476,00 Eur.

## FINANSINIAI IŠTEKLIAI

2024 m. I-III ketvirčių pajamos sudaro **10 106 742,83** Eur, t.y. lyginant su 2023 m. I-III ketvirčių duomenimis matomas 17,21 proc. didėjimas. Didžiausią pajamų dalį (net 96,24 proc.) 9 726 900,48 Eur sudaro pajamos už suteiktas paslaugas, pastarosios lyginant su tuo pačiu praėjusių metų laikotarpiu didėjo 17,45 proc.

Poliklinikos planavimo sistema apima 3 metų veiklos planą. Įstaiga veiklos planavime atsižvelgia į 2025-2027 metų Šiaulių miesto strateginį veiklos planą. Šiaulių savivaldybės plėtros prioritetai - aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė. Poliklinika įtraukta į Savivaldybės vykdomą bendruomenės sveikatinimo programą. Įstaiga veiklos planavime atsižvelgia į tarptautinius ir nacionalinius dokumentus, kurie nustato Europos Sąjungos ir valstybės prioritetus sveikatos priežiūros, medicinos studijų ir mokslinių tyrimų srityse.

Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis.

Straipsniai	2024 m. I-III ketv.		2023 m. I-III ketv.	
	Suma	Proc.	Suma	Proc.
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>10 106 742,83</b>	<b>100,00</b>	<b>8 622 511,27</b>	<b>100,00</b>
<b>Finansavimo pajamos:</b>	363 864,22	3,60	<b>333 801,03</b>	3,87
Iš valstybės biudžeto	32 576,91	0,32	35 639,92	0,41
Iš savivaldybės biudžeto	108 795,06	1,08	144 144,79	1,67
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	109 299,04	1,08	50 097,41	0,58
Iš kitų finansavimo šaltinių	113 193,21	1,12	103 918,91	1,21
Pajamos už suteiktas paslaugas	9 726 900,48	96,24	8 281 614,01	96,05
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	15 978,13	0,16	6 808,23	0,08
Kitos pajamos			288,00	-
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>8 883 624,67</b>	<b>100,00</b>	<b>8 099 671,14</b>	<b>100,00</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	7 500 756,24	84,43	6 783 662,11	83,75
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	180 780,30	2,03	156 878,60	1,94
Komunalinių paslaugų ir ryšių	82 456,53	0,93	88 566,20	1,09
Komandiruočių	204,00	0,00	135,20	-
Transporto	14 923,47	0,17	12 351,82	0,15
Kvalifikacijos kėlimo	2 476,00	0,03	3 771,00	0,05
Patalpų remonto ir eksploatavimo	151 985,15	1,71	70 082,24	0,87
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	117,00	0,00	18 063,26	0,22
Sunaudotų atsargų	496 869,89	5,59	432 936,87	5,35
Kitų paslaugų	429 026,75	4,83	531 556,91	6,56
Kitos	24 029,34	0,27	-	-
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	-	-	1 666,93	0,02
<b>VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>1 223 118,16</b>		<b>522 840,13</b>	

2024 m. I-III ketvirčių sąnaudos, lyginant su 2023 m. I-III ketvirčių laikotarpiu padidėjo 783 953,53 Eur, t. y. 9,68 proc. Didžiausia sąnaudų dalis tenka darbo užmokesčiui – 7 500 756,24 Eur. Pagrindinės darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 10,57 proc.

## APSKAITOS TINKAMUMAS

Poliklinikos apskaitos sistema atitinka nustatytus reikalavimus. Poliklinika tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais LR Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, LR Finansinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimais. Įstaigoje yra naudojama buhalterinė apskaitos sistema „Rivile GAMA“.

## MATERIALINĖ BAZĖ

Ilgalaikis turto įsigijimas pagal turto grupes ir įsigijimo šaltinius 2024–2023 m. I-III ketvirčiai.

Laikotarpis	2024 m. I-III ketv.			2023 m. I-III ketv.		
	Iš įstaigos lėšų	Iš kitų šaltinių	Iš viso	Iš įstaigos lėšų	Iš kitų šaltinių	Iš viso
<b>Įsigytas ilgalaikis turtas, iš jo:</b>	<b>148 403,84</b>	<b>183 128,87</b>	<b>331 532,71</b>	<b>172 782,03</b>	-	<b>172 782,03</b>
Nematerialus turtas	5 354,25	-	5 354,25	-	-	-
Pastatai	-	75 358,00	<b>75 358,00</b>	12 078,99	-	<b>12 078,99</b>
Medicinos ir kita įranga	123 832,61	71 196,41	<b>195 029,02</b>	131 354,78	-	<b>131 354,78</b>
Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	19 216,98	36 574,46	<b>55 791,44</b>	29 348,26	-	<b>29 348,26</b>

## VIDAUS KONTROLĖ

Kokybės vadybos sistemos **tikslas** - teikti kvalifikuotas, kokybiškas ir savalaikes pirmines ir antrines ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas, gerindami sveikatos priežiūros paslaugų procesus bei vadybos sistemą. Poliklinikoje veikia vidaus medicininio audito grupė. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, įstaigos veiklos atitiktis teisės aktams ir vidiniams reikalavimams periodiškai vertinama vidaus auditų metu, taip pat valdant neatitiktis ir nepageidaujamus įvykius. 2024 m. lapkričio 29 d. atlikta 12 vidinio medicininio audito tyrimų pagal patvirtintą 2024 m. audito grupės veiklos planą ir 4 neplaniniai audito tyrimai, kurių metu buvo nagrinėjami pacientų skundai. Medicininuose dokumentuose užfiksuotos 2 neatitiktys. Dar numatytas gruodžio mėn. 13 planinis tyrimas.

## IV. SSGG (STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"><li>Įstaigos steigėjas – ketvirto pagal gyventojų skaičių Lietuvos miesto savivaldybė;</li><li>Aukštos kvalifikacijos, patyrę specialistai;</li><li>Didžioji dalis Poliklinikos darbuotojų nenorėtų keisti darbo vietas;</li><li>Glaudi sąsaja su Šiaulių valstybine</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Jaučiamas kvalifikuotų gydytojų trūkumas lyginant su situacija Vilniuje ir Kaune;</li><li>Sunkumai pritraukiant ir išlaikant jaunus medicinos specialistus;</li><li>Didėjančios sąnaudos: darbo užmokesčiui, medikamentams;</li><li>Didelė konkurencija su kitomis</li></ul>

<p>kolegija, profesinės kompetencijos tobulinimo įstaigomis (asmens sveikatos priežiūros specialistų rengimo bazėmis);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuolat atnaujinama įstaigos materialinė bazė;</li> <li>• Įdiegta išankstinė pacientų registracijos informacinė sistema (toliau – IPR IS);</li> <li>• Teigiami pacientų vertinimai dėl teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės anketinių apklausų metu;</li> <li>• Stabili įstaigos finansinė padėtis.</li> </ul>	<p>ambulatorinėmis sveikatos priežiūros įstaigomis dėl pacientų ir gydytojų bei slaugytojų;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mažėja prisirašiusių prie Poliklinikos pacientų skaičius.</li> </ul>
<b>Galimybės</b>	<b>Grėsmės</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pacientų aptarnavimo sąlygų gerinimas, eilių mažinimas;</li> <li>• Sveikos gyvensenos nuostatų įgyvendinimas įstaigoje, įtraukiant darbuotojus ir pacientus;</li> <li>• Savivaldybės parama pritraukiant jaunos gydytojus;</li> <li>• Papildomų finansavimo šaltinių paieška ir pritraukimas;</li> <li>• Papildomų lėšų pritraukimas, teikiant mokamas sveikatos priežiūros paslaugas;</li> <li>• Energijos vartojimo efektyvumo didinimas, modernizuojant pastatų šilumos ūkį;</li> <li>• Dalyvaujame projektinėse veiklose, įgyvendiname jų veiklas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senstanti visuomenė;</li> <li>• Dažnai besikeičiantys teisės aktai;</li> <li>• Investicijų pritraukimo sunkumai;</li> <li>• Sunkiai prognozuojamas finansavimas;</li> <li>• Teisės aktuose nustatytų reikalavimų sveikatos priežiūros paslaugoms kėlimas, papildomai neskiriant finansavimo jų įgyvendinimui;</li> <li>• Aštri viešojo ir privataus sveikatos priežiūros sektoriaus konkurencija.</li> </ul>

## V. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

<i>01 Tikslas. Teikti kokybiškas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas</i>		<i>Vykdyimo laikas</i>
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
01.01 Užtikrinti įstaigos finansinį, ūkinį ir materialinį aptarnavimą.	01.01.01 Kurti į rezultatus orientuotą darbo užmokesčio sistemą bei užtikrinti papildomas paskatas, didinančias darbuotojų motyvaciją.	2025-2027 m.
	01.01.02 Organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursus, mokymus, seminarus ir nuolat stiprinti besimokančios organizacijos bendruomenės kultūrą, ugdyti kompetencijas.	2025-2027 m.
	01.01.03 Aprūpinti reikiamomis medicininėmis priemonėmis įstaigos veiklai užtikrinti.	2025-2027 m.
	01.01.04 Užtikrinti aprūpinimą kitomis prekėmis bei paslaugomis.	2025-2027 m.
	01.01.05 Tobulinti informacinių technologijų kompetencijas, organizuojant mokymus, įsigyti reikiamą kompiuterinę įrangą.	2025-2027 m.

01.02 Tinkamai eksploatuoti, remontuoti ir naudoti savivaldybei priklausantį turta.	01.02.01-01.02.02 Modernizuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą.	2025-2027 m.
	01.02.03-01.02.06 Turtinti aplinką naujais, pacientų ir darbuotojų poreikius tenkinančiais įrenginiais, gerinti aplinkos gerbūvį. Gerinti grėsmių bei rizikos sveikatai veiksnių valdymą.	2025-2027 m.
01.03 Siekti įstaigos kaštų mažinimo energetiniams ir kitiems poreikiams.	01.03.01 Didinti pastatų energetinį efektyvumą. Pastato modernizavimas.	2025-2026 m.
	01.03.02 – 01.03.04 Fotovoltinė elektrinės priežiūra. Alternatyvūs energijos tiekimo šaltiniai. Šilumos suvartojimo monitoringas ir valdymas.	2025-2027 m.
01.04 Gerinti medicinos srities įvaizdį visuomenėje.	01.04.01 Sveikatinimo sklaida medijoje ir spaudoje.	2025-2027 m.
	01.04.02 Pritraukti asmens sveikatos priežiūros specialistus į Šiaulių miestą ir išlaikyti jame.	2025-2027 m.
<b>02 Tikslas. Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Šiaulių mieste</b>		Vykdymo laikas
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
02.01 Pagerinti teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę tikslinėms gyventojų grupėms.	02.01.01 Pagerinti teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, efektyvumą ir kokybę tikslinėms gyventojų grupėms, atnaujinant medicininę įrangą.	2025-2027 m.
<b>03 Tikslas. Mažinti socialinius sveikatos netolygumus</b>		Vykdymo laikas
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
03.01 Gerinti gyvenimo kokybę pažeidžiamiausioms gyventojų grupėms didinant sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą.	03.01.01 Teikti priklausomybės ligų diagnostikos ir prevencijos paslaugas „Žemo slenksčio“ kabinete.	2025-2027 m.
	03.01.02 Kompensuojant ir teikiant ortodontinio gydymo paslaugas - suteikti kuo daugiau ortodontinių konsultacijų Šiaulių miesto vaikams. Stiprinti prieinamumo gerinimą.	2025-2027 m.
	03.01.03 Plėtoti ligų prevenciją, atliekant burnos profilaktinius tikrinimus.	2025-2027 m.
<b>04 Tikslas. Užtikrinti kokybiškų specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Šiaulių miesto gyventojams</b>		Vykdymo laikas
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
04.01 Antro lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų efektyvumo didinimas įstaigoje.	04.01.01 – 04.01.02 Gerinti diagnostikos kokybę ir didinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apimtį.	2025-2027 m.
<b>05 Tikslas. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą</b>		Vykdymo laikas
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	



05.01 Įgyvendinti projektą „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Šiaulių miesto savivaldybėje“.	05.01.01 – 05.01.04 Įsigyti pirminio ir antrinio lygio ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui įrangą, transporto priemones bei atlikti remonto darbus.	2025-2027 m.
05.02 Įgyvendinti projektą „Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis“.	05.02.01 Aprūpinti įranga mobiliąsias komandas.	2025 m.
05.03 Įgyvendinti projektą „Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų plėtra“.	05.03.01 Įsigyti įrangos psichiatrijos dienos stacionarui, su buitine bei kompiuterine technika.	2025 m.
05.04 Įgyvendinti projektą „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Šiaulių miesto savivaldybėje“.	05.04.01-05.04.03 Užtikrinti koordinatoriaus, specialistų komandos bei atvejo vadybininko veiklos funkcijas.	2025-2027 m.
	05.04.04 Įsigyti reikiamų prietaisų ir įrangos.	2025-2027 m.
05.05 Įgyvendinti projektą „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Šiaulių miesto savivaldybėje“.	05.05.01 Sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas.	2025-2027 m.

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus  
2022 m. gruodžio 2 d. įsakymo Nr. A - 2078  
2 priedas

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠIAULIŲ CENTRO POLIKLINIKOS 2025 - 2027 METŲ VEIKLOS PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ LĖŠŲ IR VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ LENTELĖ**

tūkst. Eur

Strateginio tikslo / uždavinio / priemonės		Finansavimo šaltinis	2025 metų lėšų projektas	2026 metų lėšų projektas	2027 metų lėšų projektas	Poveikio / Rezultato / Produkto rodikliai				
Kodas	Pavadinimas					Pavadinimas	Mato vnt.	Planas		
			2025 metai	2026 metai	2027 metai					
<b>Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių sveikatos paslaugų kokybę ir įvairovę</b>										
<b>01</b>	<b>Pagrindinis veiklos tikslas – teikti kokybiškas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas</b>									
<b>01.01</b>	<b>Užtikrinti įstaigos finansinį, ūkinį ir materialinį aptarnavimą</b>									
<b>01.01.01</b>	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	ĮL	10500,0	10500,0	10500,0	Darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, skaičius	vnt.	330	330	330
<b>01.01.02</b>	Kvalifikacijos kėlimas	ĮL	50,0	50,0	50,0	Darbuotojų, keliančių kvalifikaciją, skaičius	proc.	100	100	100
<b>01.01.03</b>	Medikamentų, skiepių, reagentų ir dezinfekcijos sąnaudos	ĮL	870,0	870,0	870,0	Apsilankymų skaičius	tūkst. vnt.	300	300	300
<b>01.01.04</b>	Kitos prekių ir paslaugų sąnaudos	ĮL	650,0	650,0	650,0					
<b>01.01.05</b>	Įstaigos informacinių technologijų sistemų tobulinimas	ĮL	20,0	20,0	20,0	Kompiuterinės ir programinės įrangos įsigijimas, aptarnavimas, palaikymas	proc.	100	100	100
<b>01.01</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>12090,0</b>	<b>12090,0</b>	<b>12090,0</b>					
<b>01.02</b>	<b>Tinkamai eksploatuoti, remontuoti ir naudoti savivaldybei priklausantį turta</b>									
<b>01.02.01</b>	Pastatų (patalpų) komunalinių, eksploatacinių išlaidos	ĮL	110,0	110,0	110,0	Pastatų ir patalpų komunalinių ir eksploatacinių išlaidų apmokėjimas	proc.	100	100	100
<b>01.02.02</b>	Patalpų remonto išlaidos	ĮL	160,0	160,0	160,0	Einamasis patalpų remontas	proc.	100	100	100
<b>01.02.03</b>	Elektros magistralinių tinklų atnaujinimas	ĮL	15,0	15,0		Elektros instaliacijos keitimas	proc.	50	50	
<b>01.02.04</b>	Pastatų ir turto draudimas	ĮL	2,0	2,0	2,0	Draudžiamų patalpų ir turto vertė	tūkst. Eur	2,316	2,316	2,316
<b>01.02.05</b>	Patalpų kondicionavimas, rekuperavimas	ĮL	15,0	15,0	15,0	Kondicionavimo sistemų įsigijimas	vnt.	100	100	100
<b>01.02.06</b>	Aplinkos gerbūvio gerinimas	ĮL	50,0	50,0		Dviračių aikštelės, lauko suoliukų įrengimas, aplinkos apželdinimo ir tvarkymo darbai	proc.	50	50	
<b>01.02</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>352,0</b>	<b>352,0</b>	<b>287,0</b>					
<b>01.03</b>	<b>Siekti įstaigos kaštų mažinimo energetiniams ir kitiems poreikiams</b>									
<b>01.03.01</b>	Pastato modernizavimas	SB	300,0			Energetinio audito koeficiento gerinimas. Atlikti rekuperavimo ir kondicionavimo sistemos įrengimo darbai pagrindiniame poliklinikos korpuse	proc.	100		

01.03.01	Pastato modernizavimas	SB		445,0		Parengtas pastato Vytauto g. 101 šiltinimo ir atnaujinimo darbų techninis projektas	vnt.		1	
		SB			500,0	Atlikta pastato Vytauto g. 101 šiltinimo ir atnaujinimo darbų dalis			40	60
01.03.02	Fotovoltinė elektrinės priežiūra	ĮL	5,0	5,0	5,0	Prognozuojama metinės elektros energijos gamybos apimtis	kW	84000	84000	84000
01.03.03	Alternatyvūs energijos šaltiniai	ĮL	15,0	15,0	15,0	Rezervinių elektros energijos tiekimo šaltinių priežiūra ir eksploatavimas	proc.	100	100	100
01.03.04	Šilumos suvartojimo monitoringas ir valdymas	ĮL	5,0			Įrengti šilumos suvartojimo monitoringo prietaisai	proc.	100		
01.03	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>325,0</b>	<b>465,0</b>	<b>520,0</b>					
01.04	<b>Gerinti medicinos srities įvaizdį visuomenėje</b>									
01.04.01	Sveikatinimo sklaida medijoje ir spaudoje	SB	1,5	2,0	2,0	Parengtas straipsnis ir reportažas	kompl.	1	1	1
01.04.02	Pritraukti asmens sveikatos priežiūros specialistus į Šiaulių miestą ir išlaikyti jame	SB	80,0	80,0	80,0	Paskatintų gydytojų, atvykusių dirbti į Šiaulius	sk.	3	3	3
		ĮL	15,0	15,0	15,0	Finansuotų sveikatos mokslų studentų	sk.	2	2	2
01.04	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>96,5</b>	<b>97,0</b>	<b>97,0</b>					
01	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>12863,5</b>	<b>13004,0</b>	<b>12994,0</b>					
02	<b>Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Šiaulių mieste</b>									
02.01	<b>Pagerinti teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę tikslinėms gyventojų grupėms</b>									
02.01.01	Pirminės sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas	ĮL	25,0	25,0	25,0	Įsigyti pirminės sveikatos priežiūros medicininės įrangos	proc.	100	100	100
		ĮL	30,0	30,0	30,0	Įsigyti baldų, ortodontikos kabinetuose, kuriuose teikiama pirminė sveikatos priežiūra	proc.	100	100	100
02.01	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>55,0</b>	<b>55,0</b>	<b>55,0</b>					
02	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>55,0</b>	<b>55,0</b>	<b>55,0</b>					
03	<b>Mažinti socialinius sveikatos netolygumus</b>									
03.01	<b>Gerinti gyvenimo kokybę pažeidžiamiausioms gyventojų grupėms didinant sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą</b>									
03.01.01	Teikti priklausomybės ligų diagnostikos ir prevencijos paslaugas „Žemo slenksčio“ kabinete	SB	15,0	15,0	15,0	Suteiktų paslaugų	sk.	800	800	800
03.01.02	Teikti ortodontinio gydymo paslaugas Šiaulių miesto vaikams, mažinant ortodontinių anomalijų išsivystymo riziką	SB	50,0	50,0	50,0	Ortodonto suteiktų paslaugų	sk.	3000	3000	3000
		ĮL	5,0	5,0	5,0					
03.01.03	Projektas „Burnos vėžio profilaktika“	SB	6,1	6,1	6,1	Burnos profilaktinių tikrinimų atvejų	vnt.	350	350	350
		ĮL	0,7	0,7	0,7					
03.01	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>76,8</b>	<b>76,8</b>	<b>76,8</b>					
03	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>76,8</b>	<b>76,8</b>	<b>76,8</b>					
04	<b>Užtikrinti kokybiškų specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Šiaulių miesto gyventojams</b>									
04.01	<b>Antro lygio asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas įstaigoje</b>									

04.01.01	Specializuotam pagalbos teikimui	IL	100,0	100,0	100,0	Įsigyta įranga	kompl.	1	1	1
04.01.02	Ankstyvosios diagnostikos programai	IL	200,0			Įsigytas mamografas	proc.	100		
04.01	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>300,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>					
04	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>300,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>					
05	<b>Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą</b>									
05.01	<b>Įgyvendinti projektą "Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Šiaulių miesto savivaldybėje"</b>									
05.01.01	Remonto darbų atlikimas pirminių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui	ES	121,3			Įsigyta remonto darbų paslaugų (Rėkyvos ambulatorijos fasado remontas, stogo dangos ir prieigos dangos keitimas. Šeimos gydytojų kabinetų remontas, adresu Vytauto g. 101, Šiauliai)	proc.	100		
		VB	32,3				proc.	100		
05.01.02	Įrangos ir transporto priemonių pirminių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui įsigijimas	ES	347,0	50,2		Įsigyta medicininės įrangos (EKG aparatas, analizatoriai, procedūrinės kėdės. Ausų plovimo sistema, mikroskopas, otorinooftalmoskopas, svarstyklės, kūno analizatorius ir kt.), kompiuterinės technikos (kompiuteriai), baldų ir transporto priemonių (6 vnt.) su krovimo stotelėmis	proc.	80	20	
		VB	92,2	13,3						
05.01.03	Remonto darbų įsigijimas antrinio lygio ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui	ES	221,4			Įsigyta remonto darbų paslaugų, adresu Vytauto g. 101, Šiauliai (gyd. specialistų kabinetų ir koridoriaus remontas, operacinės patalpų įrengimas)	proc.	100		
		VB	58,8				proc.	100		
05.01.04	Įrangos įsigijimas antrinio lygio ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui	ES	459,8	306,5		Įsigyta įrangos (ultragarso sistema, vaizdo kolonoskopas, endoskopas, endoskopo plovimo mašina, mamografas, detektorius rentgeniui, vaizdo nazo-laringofibroskopas, operacinis stalas, chirurginių instrumentų, smūginės bangos, stacionarus kombinuotų srovių prietaisai su vakuumu, lazerio terapijos aparatas, magneto terapijos aparatas kt.)	proc.	60	40	
		VB	122,2	81,5						
05.01	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>1455,0</b>	<b>451,5</b>	<b>0,0</b>					
05.02	<b>Įgyvendinti projektą "Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis"</b>									
05.02.01	Mobiliųjų komandų aprūpinimas įranga	ES	15,6			Įsigyta medicininė ir kt. įranga	kompl.	1		
		VB	2,8				Sukurtų mobilių komandų	sk.	1	
05.02	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>18,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>					
05.03	<b>Įgyvendinti projektą "Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų plėtra"</b>									

05.03.01	Įrangos psichiatrijos dienos stacionarui įsigijimas	ES	70,0			Įsigyta stambi ir smulki buitinė technika, kompiuterinė technika, interaktyvi, garso ir vaizdo įranga, sporto inventorius, baldai	kompl.	1			
		VB	12,4								
05.03	Iš viso uždaviniui:		82,4	0,0	0,0						
05.04	<b>Įgyvendinti projektą "Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Šiaulių miesto savivaldybėje"</b>										
05.04.01	Koordinatoriaus funkcijų užtikrinimas	ES	28,1	28,0	28,0	Įdarbintas koordinatorius	etat.	1	1	1	
05.04.02	Specialistų komandos veiklos užtikrinimas ir atvejo vadybininko veiklos finansavimas	ES	136,4	136,3	136,3	Įdarbinti atvejo vadybininkai	etat.	4,75	4,75	4,75	
05.04.03	Specialistų komandos mokymai	ES	9,6			Įvykę kvalifikacijos tobulinimo mokymai	proc.	100			
05.04.04	Prietaisų ir įrangos įsigijimas	ES	115,3			Įsigytos priemonės, įranga bei prietaisai	proc.	100			
	Iš viso uždaviniui:		289,4	164,3	164,3						
05.05	<b>Įgyvendinti projektą "Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Šiaulių miesto savivaldybėje"</b>										
05.05.01	Sveikatos priežiūros specialistų pritraukin	ES	23,6	23,6	23,6	Finansuota šeimos medicinos, gydytojo kardiologo, burnos chirurgo studijų programų kainų dalis	asm.	5	5	5	
						Finansuota bendrosios praktikos slaugytojų studijų kainos dalis	asm.	5	5	5	
05.05	Iš viso uždaviniui:		23,6	23,6	23,6						
05	Iš viso tikslui:		1868,8	639,4	187,9						
	Iš viso programai:		15164,1	13875,2	13413,7						

### FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

Finansavimo šaltiniai			2024 metų lėšų projektas	2025 metų lėšų projektas	2026 metų lėšų projektas
<b>1.</b>	<b>Savivaldybės biudžeto lėšos</b>	<b>(SB)</b>	<b>452,6</b>	<b>598,1</b>	<b>653,1</b>
1.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	(SB)	452,6	598,1	653,1
<b>2.</b>	<b>Kitos lėšos</b>	<b>(KT)</b>	<b>14711,5</b>	<b>13277,1</b>	<b>12760,6</b>
2.1	Europos Sąjungos lėšos	(ES)	1548,1	544,6	187,9
2.2	Valstybės biudžeto lėšos	(VB)	320,7	94,8	0,0
2.3	Įstaigos lėšos	(IL)	12842,7	12637,7	12572,7
<b>Iš viso finansavimas 09 programai (1 eilutė + 2 eilutė)</b>			<b>15164,1</b>	<b>13875,2</b>	<b>13413,7</b>

Direktorius

Mindaugas Maželis

Vyriausioji finansininkė

Evelina Lapeikienė