

PATVIRTINTA

Viešosios įstaigos

Šiaulių centro poliklinikos

Direktorius

2022 m. gruodžio 6 d. įsakymu Nr. 75

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠIAULIŲ CENTRO POLIKLINIKOS 2023-2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### I. BENDROSIOS NUOSTATOS

Viešoji įstaiga Šiaulių centro poliklinika (toliau – Poliklinika) yra iš Šiaulių miesto savivaldybės lėšų įsteigta Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji ne pelno siekianti sveikatos priežiūros įstaiga. Poliklinikoje teikiamos pirminės ir antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos.

Poliklinika savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, LR Civiliniu kodeksu, LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, LR Sveikatos sistemos įstatymu, LR Viešųjų įstaigų įstatymu, LR Sveikatos draudimo įstatymu ir kitais įstatymais, teisės aktais bei Poliklinikos įstatais.

Poliklinikos steigėja, vienintelė dalininkė ir savininkė yra Šiaulių miesto savivaldybė.

Poliklinikos buveinė – Vytauto g. 101, LT-77156, Šiauliai.

Poliklinikos **misija** – mažinti gyventojų sergamumą, ligotumą ir mirštamumą, laiku teikiant prieinamas, saugias, medicinos mokslu ir praktika pagrįstas pirminio lygio, konsultacijų ir diagnostikos, slaugos bei psichikos sveikatos paslaugas, užtikrinant jų tęstinumą, vykdant prevencines ir visuomenės sveikatos programas, ugdant atsakingą pacientų ir jų artimųjų požiūrį į sveikatą, taikant pažangias technologijas, saugant aplinką ir racionaliai naudojant materialinius ir žmogiškuosius išteklius.

Poliklinikos **vizija** – naudinga visuomenei, patraukli pacientams ir darbuotojams, nuolat tobulėjanti, moderni, Europos Sąjungos (toliau – ES) standartus atitinkanti sveikatos priežiūros įstaiga – konkurencingas diagnostikos, gydymo ir profilaktikos centras Šiaurės Lietuvoje.

Strateginio veiklos plano **tikslas** – efektyviau organizuoti Poliklinikos darbą, skatinti sveiką gyvenimą, saugoti ir stiprinti sveikatą, vykdant ligų prevenciją, atsižvelgiant į valstybės prioritetus, vienyti Poliklinikos darbuotojus bendriems tikslams, didinti jų įsipareigojimus įstaigos tikslams pasiekti. Planavimas – tai nenutrūkstamas procesas, kurio metu atsižvelgiama į organizacijos viduje ir aplink ją vykstančius pokyčius.

### II. POLIKLINIKOS IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Poliklinika yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio pagrindinis tikslas - teikti kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, skirtas gyvybei išgelbėti ir išsaugoti.

Pagrindiniai išorės veiksniai tiesiogiai ir netiesiogiai darantys įtaką Poliklinikos veiklai yra:

- teisiniai veiksniai,
- ekonominiai veiksniai,
- socialiniai veiksniai,
- technologiniai veiksniai.

#### TEISINIAI VEIKSNIAI

Neigiamas	Teigiamas
1. Nepakankamas PSFD biudžeto lėšų	1. Sveikatos priežiūros įstaigų finansavimo iš

panaudojimo efektyvumas bei nepakankamas sveikatos priežiūros įstaigų finansavimas PSDF lėšomis.	PSDF biudžeto skaidrumo didinimas, reglamentuojant sveikatos priežiūros įstaigų finansavimo iš PSDF kriterijus, lėšų skyrimo tvarkos aprašus ir kitus teisės aktus paskatintų PSDF lėšų panaudojimo efektyvumą.
2. Nepakankamai skatinamas papildomas savanoriškas sveikatos draudimas fiziniams asmenims.	2. Planuojama įgyvendinti sveikatos netolygumų mažinimo Lietuvoje, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimą, ypatingą dėmesį skiriant gyventojų sveikatos išsaugojimui, ligų prevencijai bei ankstyvai ligų diagnostikai, sveikatos priežiūros sistemos optimizavimui ją orientuojant ir pertvarkant taip, kad būtų sumažinti egzistuojantys dideli sveikatos netolygumai tarp žmonių, gyvenančių didžiųjų miestų savivaldybėse ir tarp tų, kurie gyvena rajonų savivaldybėse, tarp šeimoje gyvenančių ir vienišų žmonių, išlieka viena iš aktualiausių Lietuvos problemų, kurias būtina spręsti. Sudaryti sąlygas ir galimybes asmens sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui.
3. Nepakankamai skatinama sveika gyvensena, saugoma ir stiprinama sveikata, vykdoma ligų prevencija. Tobulinamas sveikatos sistemos valdymas.	3. Numatytas ypatingas dėmesys visuomenės ir asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės gerinimui bei sveikatos sistemos atsparumo grėsmėms ir krizėms užtikrinimas, sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros pritaikymo ekstremaliosioms situacijoms ir tvarumui stiprinti, reaguojant į grėsmes sveikatai. Bus rengiamos ir taikomos pagrindinės priemonės, skirtos pasirengti ekstremaliųjų situacijų likvidavimui ir jų šalinimui. Sveikatos sistemos skaitmeninimas.

### **EKONOMINIAI VEIKSNIAI**

Neigiamas	Teigiamas
1. Šalies sveikatos apsaugos sistemoje PSDF biudžeto lėšos didesne dalimi skiriamos medicinos personalo darbo užmokesčiui.	1. Didėjantis Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansavimas sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros gerinimui, mokslinių tyrimų vystymui.
2. Ryškus vidutinio darbo užmokesčio gydytojams ir kitiems asmens sveikatos priežiūros specialistams atotrūkis tarp didžiųjų Lietuvos savivaldybių sveikatos priežiūros įstaigų ir mažesniųjų lemia netolygų sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymą.	2. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės tolygus didinimas.

### **SOCIALINIAI VEIKSNIAI**

Neigiamas	Teigiamas
1. Mažėjantis gimstamumas, padidėjęs mirštamumas dėl COVID-19 ligos, gyventojų senėjimas.	1. Emigrantų apsisprendimas gydytis Lietuvoje – didėjantis mokių pacientų skaičius sveikatos priežiūros paslaugų įstaigose.

2. Išaugusi pacientų ir jų globėjų derėjimosi galia, siekiant aukštesnės medicininių paslaugų kokybės ir išsamios informacijos apie suteikiamas paslaugas, lemia didėjančius kompensacinius kaštus.	2. Didėjantis dėmesys ir valstybės finansavimas visuomenės sveikatai, ligų ir išorinių mirties priežasčių prevencijai, motinos ir vaiko sveikatos priežiūrai ir stiprinimui lemia mažėjančias asmenų sveikatos priežiūros išlaidas.
3. Nepakankamas valstybės finansavimas prevencinėms priemonėms didina ligų riziką bei gydymo ir reabilitacijos kaštus.	3. Skatinti sveiką gyvenseną, saugoti ir stiprinti sveikatą, vykdyti ligų prevenciją. Numatoma plėtoti visuomenės sveikatos priežiūrą savivaldybėse diegiant mobilias ir nuotolines sveikatos stiprinimo paslaugas.

### TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI

Neigiamas	Teigiamas
1. Nepakankamai koordinuojamas naujų sveikatos priežiūros technologijų diegimas auga itin dideliu tempu, tačiau daug trukdžių ir neveikimo dėl neišspręstų funkcionalumų VĮ Registų centre.	1. Įgyvendintas išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) projektas per esveikata.lt portalą. Pacientai gana aktyviai registruojasi pas mūsų įstaigos gydytojus.
2. Dideli naujų sveikatos priežiūros technologijų kaštai didina paslaugų kainą.	2. Geriname pacientų komunikacinį, organizacinį prieinamumą, tobulindami ir plėsdami e-recepto bei kitų e-formų išrašymo galimybes ir apimtis.
	2. Informacinių technologijų naudojimas namų ūkiuose leidžia ieškoti informacijos apie sveikatos priežiūros paslaugas, įstaigas ir sveikatos sistemą, registruotis pas medicinos specialistus, gauti nuotolines konsultacijas, reikalauti paslaugų kokybės užtikrinimo.
	3. E. sveikatos paslaugų įdiegimas mažina laiką, skirtą dokumentacijos pildymui, laukimui eilėse, sudaro galimybes kaupti ir keistis diagnostinių tyrimų informacija, didėja duomenų apie sveikatos paslaugas apsisiekimo operatyvumas, kokybės kontrolė.
	5. Nuolat atnaujinama internetinė svetainė bei informacijos sklaida mūsų įstaigos interaktyviųjų televizorių (monitorių) ekranuose.
	6. Įgyvendintas nuotolinis elektroninis prisirašymas pas šeimos gydytoją per Elektroninius valdžios vartus.

## III. POLIKLINIKOS VIDAUS APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

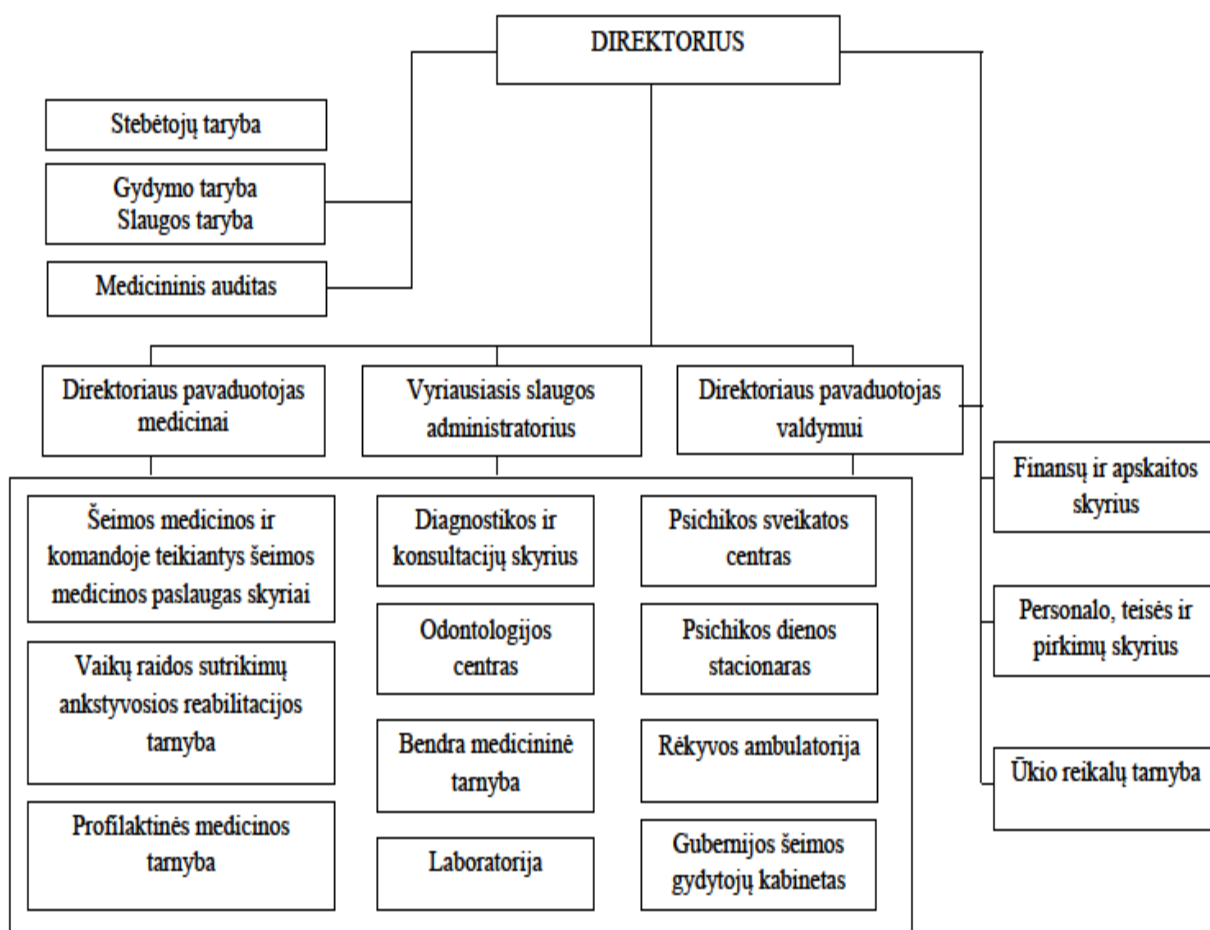
### ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Poliklinikos valdymo organai yra įstaigos savininkas (steigėjas) ir direktorius. Įstaigoje veikia kolegialūs organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba ir Slaugos taryba. Poliklinikos direktoriaus 2019 m. sausio 2 d. įsakymu Nr. 1 „Dėl valdymo struktūros tvirtinimo“ patvirtinta organizacinė valdymo struktūra. Poliklinikos darbą organizuoja administracija – direktorius, jo pavaduotoja valdymui, vyriausioji slaugos administratorė, vyriausioji buhalterė.

Poliklinikoje yra Finansų ir apskaitos skyrius, Personalo, teisės ir pirkimų skyrius, Ūkio reikalų tarnyba, Diagnostikos ir konsultacijų skyrius, Profilaktinės medicinos tarnyba, Odontologijos centras, Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba ir kt.

PATVIRTINTA: VšĮ Šiaulių centro poliklinikos  
Direktoriaus 2019 m. sausio 2 d. įsakymu Nr. 1

### VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠIAULIŲ CENTRO POLIKLINIKOS VALDYMO STRUKTŪRA



### ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2022 m. lapkričio 30 d. Poliklinikoje dirbo 330 darbuotojai.

Poliklinikos personalo struktūra:

Administracijos darbuotojai	4
Gydytojai	90
Slaugos specialistai	183
Ne medicinos personalas	53

Poliklinikos darbuotojai kelia savo kvalifikaciją, dalyvaudami tobulinimo kursuose, seminaruose, vidaus kvalifikacijos kėlimo užsiėmimuose.

Poliklinikos darbuotojų 2022 m. I-III ketvirčių kvalifikacijos kėlimo sąnaudos sudarė 6347,00 Eur.

## FINANSINIAI IŠTEKLIAI

2022 m. I-III ketvirčių pajamos sudaro **7879654,09** Eur, t. y. lyginant su 2021 m. I-III ketvirčių duomenimis matomas 2,6 proc. mažėjimas. Didžiausią pajamų dalį (net 91,27 proc.) 7191379,58 Eur sudaro pajamos už suteiktas paslaugas, pastarosios lyginant su tuo pačiu praėjusių metų laikotarpiu didėjo 11,59 proc.

Poliklinikos planavimo sistema apima 3 metų veiklos planą. Įstaiga veiklos planavime atsižvelgia į 2023-2025 metų Šiaulių miesto strateginį veiklos planą. Šiaulių savivaldybės plėtros prioritetai - aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė. Poliklinika įtraukta į Savivaldybės vykdomą bendruomenės sveikatinimo programą. Įstaiga veiklos planavime atsižvelgia į tarptautinius ir nacionalinius dokumentus, kurie nustato Europos Sąjungos ir valstybės prioritetus sveikatos priežiūros, medicinos studijų ir mokslinių tyrimų srityse.

Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis.

Straipsniai	2022 m. I-III ketv.		2021 m. I-III ketv.	
	Suma	Proc.	Suma	Proc.
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>7879654,09</b>	<b>100,00</b>	<b>8089863,30</b>	<b>100,00</b>
<b>Finansavimo pajamos:</b>	<b>688274,51</b>		<b>1645368,72</b>	
Iš valstybės biudžeto	372405,71	4,73	1279853,99	15,82
Iš savivaldybių biudžetų	87181,89	1,11	45598,88	0,56
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	154544,90	1,96	129613,37	1,60
Iš kitų finansavimo šaltinių	74142,01	0,94	190302,48	2,35
Pajamos už suteiktas paslaugas	7191379,58	91,27	6444494,58	79,66
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>7432585,20</b>	<b>100,00</b>	<b>7598109,25</b>	<b>100,00</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	6109056,72	82,19	5350716,94	70,42
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	146103,49	1,97	119731,85	1,58
Komunalinių paslaugų ir ryšių	95664,03	1,29	71818,19	0,95
Komandiruočių	338,00	0,00	133,45	0,00
Transporto	12047,89	0,16	11776,58	0,15
Kvalifikacijos kėlimo	6347,00	0,09	3312,60	0,04
Patalpų remonto ir eksploatavimo	88029,08	1,18	120934,65	1,59
Sunaudotų atsargų	628772,66	8,46	1657126,89	21,81
Kitų paslaugų	346226,33	4,66	262558,10	3,46
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	3869,16	0,00	630,00	0,00
<b>VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>443199,73</b>		<b>491124,05</b>	

2022 m. I-III ketvirčių sąnaudos, lyginant su 2021 m. I-III ketvirčių laikotarpiu sumažėjo 165524,05 Eur, t. y. 2,18 proc. Didžiausia sąnaudų dalis tenka darbo užmokesčiui – 6109056,72 Eur. Taip pat mažėjo sunaudotų atsargų (62,06 proc.). Mažėjimą lėmė vakcinavimo nuo COVID-19 ligos poreikio sumažėjimas (pastarasis stipriai padidino 2021 m. rodiklius). Ženkliai didėjo

kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių sąnaudos. Pagrindinės darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 14,17 proc.

## APSKAITOS TINKAMUMAS

Poliklinikos apskaitos sistema atitinka nustatytus reikalavimus. Poliklinika tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais LR Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, LR Finansinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimais. Įstaigoje yra naudojama buhalterinė apskaitos sistema „Rivile GAMA“.

## MATERIALINĖ BAZĖ

Ilgalaikis turto įsigijimas pagal turto grupes ir įsigijimo šaltinius 2022–2021 m. I-III ketvirčiai.

Laikotarpis	2022 m. I-III ketv.			2021 m. I-III ketv.		
	Iš PSDF	Iš kitų šaltinių	Iš viso	Iš PSDF	Iš kitų šaltinių	Iš viso
Ilgalaikio turto grupė						
<b>Įsigytas ilgalaikis turtas, iš jo:</b>	<b>173179,44</b>	<b>52016,51</b>	<b>225195,95</b>	<b>111704,95</b>	<b>115730,11</b>	<b>227435,06</b>
Nematerialus turtas	4345,90		<b>4345,90</b>	4417,99		<b>4417,99</b>
Medicinos ir kita įranga	132393,42	52016,51	<b>184409,93</b>	59316,68	11132,00	<b>70448,68</b>
Kompiuterinė įranga	14175,50		<b>14175,50</b>	7018,00		<b>7018,00</b>
Baldai ir biuro įranga					6000,39	<b>6000,39</b>
Transporto priemonės				5963,00	27027,00	<b>32990,00</b>
Kitas ilgalaikis turtas	22264,62		<b>22264,62</b>	34989,28	71570,72	<b>106560,00</b>

## VIDAUS KONTROLĖ

Kokybės vadybos sistemos **tikslas** - teikti kvalifikuotas, kokybiškas ir savalaikes pirmines ir antrines ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas, gerindami sveikatos priežiūros paslaugų procesus bei vadybos sistemą. Poliklinikoje veikia vidaus medicininio audito grupė. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, įstaigos veiklos atitiktis teisės aktams ir vidiniams reikalavimams periodiškai vertinama vidaus auditų metu, taip pat valdant neatitiktis ir nepageidaujamus įvykius. 2022 m. lapkričio 30 d. atlikta 12 vidinio medicininio audito tyrimų pagal patvirtintą 2022 m. audito grupės veiklos planą. Dar numatytas 13 tyrimas gruodžio mėn. Auditų metu neatitiktys neužfiksuotos, pažeidimų nerasta, aktų nesustatyta.

## IV. SSGG (STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Įstaigos steigėjas – ketvirto pagal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaučiamas kvalifikuotų gydytojų</li> </ul>

<p>gyventojų skaičių Lietuvos miesto savivaldybė;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aukštos kvalifikacijos, patyrę specialistai;</li> <li>• Didžioji dalis Poliklinikos darbuotojų nenorėtų keisti darbo vietas;</li> <li>• Glaudi sąsaja su Šiaulių valstybine kolegija, profesinės kompetencijos tobulinimo įstaigomis (asmens sveikatos priežiūros specialistų rengimo bazė);</li> <li>• Nuolat atnaujinama įstaigos materialinė bazė;</li> <li>• Įdiegta išankstinė pacientų registracijos informacinė sistema;</li> <li>• Teigiami pacientų vertinimai dėl teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės anketinių apklausų metu.</li> <li>• Stabili įstaigos finansinė padėtis.</li> </ul>	<p>trūkumas lyginant su situacija Vilniuje ir Kaune;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sunkumai pritraukiant ir išlaikant jaunus medicinos specialistus;</li> <li>• Didėjančios sąnaudos: darbo užmokesčiui, medikamentams;</li> <li>• Didelė konkurencija su kitomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros įstaigomis dėl pacientų ir gydytojų;</li> <li>• Mažėja prisirašiusių prie Poliklinikos pacientų skaičius.</li> </ul>
<b>Galimybės</b>	<b>Grėsmės</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pacientų aptarnavimo sąlygų gerinimas, eilių mažinimas;</li> <li>• Sveikos gyvensenos nuostatų įgyvendinimas įstaigoje, įtraukiant darbuotojus ir pacientus;</li> <li>• Savivaldybės parama pritraukiant jaunus gydytojus;</li> <li>• Papildomų finansavimo šaltinių paieška ir pritraukimas;</li> <li>• Papildomų lėšų pritraukimas, teikiant mokamas sveikatos priežiūros paslaugas;</li> <li>• Energijos vartojimo efektyvumo didinimas, modernizuojant pastatų šilumos ūkį;</li> <li>• Dalyvaujame projektinėse veiklose, įgyvendiname jų veiklas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senstanti visuomenė;</li> <li>• Dažnai besikeičiantys teisės aktai;</li> <li>• Investicijų pritraukimo sunkumai;</li> <li>• Sunkiai prognozuojamas finansavimas;</li> <li>• Teisės aktuose nustatytų reikalavimų sveikatos priežiūros paslaugoms kėlimas, papildomai neskiriant finansavimo jų įgyvendinimui;</li> <li>• Aštri viešojo ir privataus sveikatos priežiūros sektoriaus konkurencija.</li> </ul>

## V. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

<b>01. Tikslas. Teikti kokybiškas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas</b>		<i>Vykdymo laikas</i>
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
01.01. Užtikrinti įstaigos finansinį, ūkinį ir materialinį aptarnavimą.	01.01.01. Kurti į rezultatus orientuotą darbo užmokesčio sistemą bei užtikrinti papildomas paskatas, didinančias darbuotojų motyvaciją.	2023-2025 m.
	01.01.02. Organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursus, mokymus, seminarus ir nuolat stiprinti besimokančios organizacijos bendruomenės kultūrą, ugdyti kompetencijas.	2023-2025 m.
	01.01.03. Aprūpinti reikiamomis medicininėmis ir	2023-2025 m.

	kitomis priemonėmis įstaigos veiklai užtikrinti.	
	01.01.04. Sustiprinti aprūpinimą apsaugos priemonėmis, užtikrinti pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms.	2023-2025 m.
	01.01.05. Tobulinti informacinių technologijų kompetencijas, organizuojant mokymus, įsigyti reikiamą kompiuterinę įrangą.	2023-2025 m.
01.02. Tinkamai eksploatuoti, remontuoti ir naudoti savivaldybei priklausančius pastatus.	01.02.01.-01.02.02. Modernizuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą.	2023-2025 m.
	01.02.03.-01.02.06. Turtinti aplinką naujais, pacientų ir darbuotojų poreikius tenkinančiais įrenginiais, gerinti aplinkos gerbūvį. Gerinti grėsmių bei rizikos sveikatai veiksnių valdymą.	2023-2025 m.
01.03. Siekti įstaigos kaštų mažinimo energetiniams ir kitiems poreikiams.	01.03.01. Didinti pastatų energetinį efektyvumą. Išorinio pastato korpuso modernizavimas – remontas ir šiltinimas.	2023-2025 m.
	01.03.02. Elektros energijos monitoringas ir jos tiekimo reguliavimas.	2023-2025 m.
<b>02. Tikslas. Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Šiaulių mieste</b>		<i>Vykdymo laikas</i>
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
02.01. Pagerinti teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę tikslinėms gyventojų grupėms.	02.01.01. Pagerinti teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę tikslinėms gyventojų grupėms, atnaujinant medicininę įrangą.	2023-2025 m.
<b>03. Tikslas. Mažinti socialinius sveikatos netolygumus</b>		<i>Vykdymo laikas</i>
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
03.01. Gerinti gyvenimo kokybę pažeidžiamiausioms gyventojų grupėms didinant sveikatos priežiūros paslaugų	03.01.01. Vykdomas projektas „Priklausomybės ligų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių mieste“. Jo metu suteikti galimybę atskirties grupės asmenims gauti nemokamą anoniminę sveikatos priežiūros, socialinę ir psichologinę pagalbą bei galimybę lengviau integruotis į	2023 m.



prieinamumą.	visuomenę. Plėtoti psichikos sveikatos stiprinimo, psichosocialinės pagalbos ir savižudybių prevencijos intervencijas.	
	03.01.02. Kompensuojant ir teikiant ortodontinio gydymo paslaugas - suteikti kuo daugiau ortodontinių konsultacijų Šiaulių miesto vaikams. Stiprinti prieinamumo gerinimą.	2023-2025 m.
	03.01.03. - 03.01.04. Plėtoti ligų prevenciją, gerinti profilaktikos ir sveikatinimo paslaugų prieinamumą.	2023-2025 m.
	03.01.05. Kaip projekto partneris dalyvaujame projekto „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“ veikloje, pagerinant asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą pacientams, sergantiems dviem ir daugiau lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis. Orientuoti mokymus ne tik į modelio pritaikymą ir organizavimą, bet ir į ligų valdymo metodus, lėtinių neinfekcinių ligų priežiūros protokolus, orientuotus į kiekvieno įstaigos komandos nario kompetencijas ir jų tobulinimą.	2022 m. (numatoma baigti gruodžio mėn.)
	03.01.06 - 03.01.07. Didinti prioritetą kokybiškų ir inovatyvių ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą bei jų apimtims. Išsaugoti ir stiprinti gyventojų sveikatos atsparumą grėsmėms.	2023-2025 m.
<b>04. Tikslas.</b> Užtikrinti kokybiškų specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Šiaulių miesto gyventojams		Vykdymo laikas
<b>UŽDAVINIAI</b>	<b>PRIEMONĖS</b>	
04.01. Antro lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų efektyvumo didinimas įstaigoje.	04.01.01. – 04.01.02, 04.01.04. Gerinti diagnostikos kokybę ir didinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apimtį.	2023-2025 m.
	04.01.03. Stiprinti ligų prevenciją, ugdant visuomenės poreikį aktyviau dalyvauti prevencinėse programose.	2023-2025 m.

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠIAULIŲ CENTRO POLIKLINIKOS 2023 - 2025 METŲ VEIKLOS PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ LĖŠŲ IR VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ LENTELĖ**

tūkst. Eur

Strateginio tikslo / uždavinio / priemonės		Finansavimo šaltinis	2022 metų I-III ketvirčių patvirtintos lėšos	2023 metų lėšų projektas	2024 metų lėšų projektas	2025 metų lėšų projektas	Poveikio / Rezultato / Produkto rodikliai				
Kodas	Pavadinimas						Pavadinimas	Mato vnt.	Planas		
									2023 metai	2024 metai	2025 metai
<b>Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių sveikatos paslaugų kokybę ir įvairovę</b>											
<b>01</b>	<b>Pagrindinis veiklos tikslas – teikti kokybiškas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas</b>										
<b>01.01</b>	<b>Užtikrinti įstaigos finansinį, ūkinį ir materialinį aptarnavimą</b>										
<b>01.01.01</b>	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	ĮL	6109,1	8500,0	8500,0	8500,0	Darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, skaičius	vnt.	330	330	330
<b>01.01.02</b>	Kvalifikacijos kėlimas	ĮL	6,4	10,0	10,0	10,0	Darbuotojų, keliančių kvalifikaciją, skaičius	proc.	100	100	100
<b>01.01.03</b>	Medikamentų, skiepų, reagentų ir dezinfekcijos sąnaudos	ĮL	519,3	500,0	500,0	500,0	Apsilankymų skaičius	tūkst. vnt.	300	300	300
<b>01.01.04</b>	Kitos prekių ir paslaugų sąnaudos	ĮL	346,2	450,0	450,0	450,0					
<b>01.01.05</b>	Įstaigos informacinių technologijų kompetencijų tobulinimas	ĮL	31,7	50,0	50,0	50,0	Kompiuterinės ir programinės įrangos įsigijimas, aptarnavimas, palaikymas	proc.	100	100	100
<b>01.01</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>7012,7</b>	<b>9510,0</b>	<b>9510,0</b>	<b>9510,0</b>					
<b>01.02</b>	<b>Tinkamai eksploatuoti, remontuoti ir naudoti Savivaldybei priklausančius pastatus</b>										
<b>01.02.01</b>	Pastatų (patalpų) komunalinių, eksplotacinių	ĮL	95,6	100,0	100,0	100,0	Pastatų ir patalpų komunalinių ir	proc.	100	100	100

	išlaidos						eksploatacinių išlaidų apmokėjimas				
<b>01.02.02</b>	Patalpų remonto išlaidos	<b>ĮL</b>	107,8	150,0	160,0	160,0	Einamasis patalpų remontas	proc.	100	100	100
		<b>SB</b>		100,0			Vidaus patalpų remontas: durų keitimas, san. mazgų modernizavimas, laukiamojo - koridoriaus (0 aukšte) remontas, baldų atnaujinimas, įėjimo į karščiavimo kliniką modernizavimas	proc.	100		
<b>01.02.03</b>	Elektros magistralinių tinklų atnaujinimas	<b>ĮL</b>	20,0	15,0	15,0	15,0	Elektros instaliacijos keitimas	proc.	30	30	30
<b>01.02.04</b>	Pastatų ir turto draudimas	<b>ĮL</b>	1,4	2,0	2,0	2,0	Draudžiamų patalpų ir turto vertė	tūkst. Eur	2,316	2,316	2,316
<b>01.02.05</b>	Patalpų kondicionavimas	<b>ĮL</b>	12,1				Kondicionavimo sistemų įsigijimas	vnt.	10	10	10
<b>01.02.06</b>	Aplinkos gerbūvio gerinimas	<b>ĮL</b>	36,8	50,0	50,0	50,0	Dviračių aikštelės, lauko suoliukų įrengimas, aplinkos apželdinimo ir tvarkymo darbai	proc.	50	50	
<b>01.02</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>273,7</b>	<b>417,0</b>	<b>327,0</b>	<b>327,0</b>					
<b>01.03</b>	<b>Siekti įstaigos kaštų mažinimo energetiniams ir kitiems poreikiams</b>										
<b>01.03.01</b>	Pastato modernizavimas	<b>SB</b>	230,0				Senajo Odontologijos korpuso fasado remontas ir šiltinimas	proc.	100		
		<b>SB</b>			235,0		Naujojo Odontologijos korpuso fasado remontas ir šiltinimas	proc.		100	

		<b>SB</b>				300,0	Energetinio audito koeficiento gerinimas pagrindiniame poliklinikos pastate: rekuperavimo ir kondicionavimo sistemos įrengimas, pastato šiltinimas ir kt.	proc.			50
<b>01.03.02</b>	Fotovoltinė elektrinės priežiūra	<b>ĮL</b>		5,0	5,0	5,0	Prognozuojama metinės elektros energijos gamybos apimtis	kW	84000	84000	84000
<b>01.03.03</b>	Rezervinio elektros energijos tiekimo šaltinio įrengimas	<b>ĮL</b>		75,0	15,0		Rekonstruoti šilumos mazgą	proc.	100	100	100
<b>01.03.04</b>	Šilumos suvartojimo monitoringas ir valdymas	<b>ĮL</b>		5,0	5,0	5,0	Įrengti šilumos suvartojimo monitoringo prietaisus	proc.	100	100	100
<b>01.03</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>230,0</b>	<b>85,0</b>	<b>260,0</b>	<b>310,0</b>					
<b>01</b>	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>7516,4</b>	<b>10012,0</b>	<b>10097,0</b>	<b>10147,0</b>					
<b>02</b>	<b>Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Šiaulių mieste</b>										
<b>02.01</b>	<b>Pagerinti teikiamų pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę tikslinėms gyventojų grupėms (neįgaliesiems, vyresnio amžiaus asmenims 55 m. ir vyresniems, vaikams iki 18 m.)</b>										
<b>02.01.01</b>	Pirminės sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas	<b>SB</b>		60,0			Įsigyti odontologinės įrangos	vnt.	3		
		<b>ĮL</b>	18,1		60,0				3		
		<b>ĮL</b>	5,0	25,0	25,0	25,0	Įsigyti pirminės sveikatos priežiūros medicininę įrangos	proc.	100	100	100
		<b>ĮL</b>	17,8	30,0	30,0	30,0	Įsigyti baldų kabinetuose, kuriuose teikiama pirminė sveikatos priežiūra	proc.	100	100	100
<b>02.01</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>40,9</b>	<b>115,0</b>	<b>115,0</b>	<b>55,0</b>					
<b>02</b>	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>40,9</b>	<b>115,0</b>	<b>115,0</b>	<b>55,0</b>					
<b>03</b>	<b>Mažinti socialinius sveikatos netolygumus</b>										

03.01		Gerinti gyvenimo kokybę pažeidžiamiausioms gyventojų grupėms didinant sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą									
03.01.01	Teikti priklausomybės ligų diagnostikos ir prevencijos paslaugas „Žemo slenksčio“ kabinete	ES	50,4	14,5			Suteiktų konsultacijų skaičius	vnt.	110	27	
		VB	8,9	2,6			Apsilankymų kabinete skaičius	vnt.	1000	250	
							Nuolatinių gavėjų skaičius	vnt.	95	95	
03.01.02	Teikti ortodontinio gydymo paslaugas Šiaulių miesto vaikams, mažinant ortodontinių anomalijų išsivystymo riziką	SB	30,0	50,0	50,0	50,0	Gydytojo ortodonto konsultacijų teikimas, patekimo eilių mažinimas	proc.	100	100	100
		ĮL	2,8	5,0	5,0	5,0					
03.01.03	Krūties vėžio prevencinės programos įgyvendinimas	ĮL		206,0			Mamografo įsigijimas	vnt.	1		
03.01.04	Projektas „Burnos vėžio profilaktika“	SB	6,3	6,3	6,3	6,3	Burnos profilaktinių tikrinimų atvejų	vnt.	350	350	350
		ĮL	0,7	0,7	0,7	0,7					
03.01.05	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	ES	89,9				Įstaigoje prisirašiusių pacientų, sergančių dviem ir daugiau lėtinių ligų dalyvausiančių projekte, skaičius	vnt.			
03.01.06	Diabetinės pėdos priežiūros ir diabeto mokyklėlės kabineto įrangos atnaujinimas	ĮL		10,0			Įrangos įsigijimas kabineto modernizavimui	proc.	100		
03.01.07	Ambulatorinės slaugos namuose modernizavimas	ĮL		40,0	40,0	40,0	Įsigyti: nešiojamų elektrokardiografų, nešiojamų kompiuterių, medicinos krepšių, širdies dažnio registratorių, pulsoksimetrų, spirometrų ir kt.	proc.	100	100	100
03.01	Iš viso uždaviniui:		189,0	335,1	102,0	102,0					
03	Iš viso tikslui:		189,0	335,1	102,0	102,0					
04	Užtikrinti kokybiškų specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Šiaulių miesto gyventojams										

<b>04.01</b>	<b>Antro lygio asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas įstaigoje</b>										
<b>04.01.01</b>	Dieno chirurgijos centro įsteigimas	ĮL		60,0			Įsigyti vaizdo kolonoskopą	vnt.	1		
		ĮL		15,0			Įsigyti kolposkopą	vnt.	1		
		SB	135,0				Įsigyti rentgeno aparatą	proc.	70	30	
		ES		120,0			Patalpų remontas 80 kv. m.	proc.	100		
		ES		300,0	385,0		Įrangos įsigijimas dienos chirurgijos paslaugai teikti	proc.	45	55	
		ĮL		50,0			Patalpų remontas, deguonies, suspausto oro sistemo įvedimas	proc.	100	100	100
<b>04.01.02</b>	Skubios pagalbos pacientams teikimas	ĮL		10,0			Įsigyti dirbtinio plaučių ventiliavimo aparatą	vnt.	1		
		ĮL		20,0			Įsigyti holterio monitorių gydytojui kardiologui	vnt.	1		
		ĮL		50,0	50,0		Įsigyti endoskopinę ir echoskopinę įrangą	vnt.	1	1	
<b>04.01.03</b>	Profilaktinių sveikatos tikrinimų paslaugų kokybės gerinimas	ĮL	5,0				Įsigyti audiometrą	vnt.	1		
		ĮL	5,0				Įsigyti spirometrą	vnt.	1		
<b>04.01.04</b>	Įrangos fizinei medicininei reabilitacijai atnaujinimas	ĮL		45,0	45,0	45,0	Įsigyti įrangos fizinės medicinos reabilitacijos paslaugoms (sausos hidromasažo, limfodrenažo ir kt. aparatai)	proc.	100	100	100
<b>04.01</b>	<b>Iš viso uždaviniui:</b>		<b>145,0</b>	<b>670,0</b>	<b>480,0</b>	<b>45,0</b>					
<b>04</b>	<b>Iš viso tikslui:</b>		<b>145,0</b>	<b>670,0</b>	<b>480,0</b>	<b>45,0</b>					
<b>Iš viso programai:</b>			<b>7891,3</b>	<b>11132,1</b>	<b>10794,0</b>	<b>10349,0</b>					

## FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

Finansavimo šaltiniai			2022 metų I-III ketvirčių patvirtintos lėšos	2023 metų lėšų projektas	2024 metų lėšų projektas	2025 metų lėšų projektas
<b>1.</b>	<b>Savivaldybės biudžeto lėšos</b>	<b>(SB)</b>	<b>401,30</b>	<b>216,30</b>	<b>291,30</b>	<b>356,30</b>
1.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	(SB)	401,30	216,30	291,30	356,30
<b>2.</b>	<b>Kitos lėšos</b>	<b>(KT)</b>	<b>7490,00</b>	<b>10915,80</b>	<b>10502,70</b>	<b>9992,70</b>
2.1	Europos Sąjungos lėšos	(ES)	140,30	434,50	385,00	0,00
2.2	Valstybės biudžeto lėšos	(VB)	8,90	2,60	0,00	0,00
2.3	Įstaigos lėšos	(IL)	7340,80	10478,70	10117,70	9992,70
<b>Iš viso finansavimas 09 programai (1 eilutė + 2 eilutė)</b>			<b>7891,30</b>	<b>11132,10</b>	<b>10794,00</b>	<b>10349,00</b>

Direktorius

Mindaugas Maželis

(Parašas)

Buhalterė

Ugnė Gurejeva

(Parašas)